

平成30年度

事業報告書

学校法人 西大和学園

I 学校法人西大和学園の概要

1. 建学の精神

私学の独自性と教育機関としての公共性に基づき、
学生・生徒本位の教育を実践する。学生・生徒の人間としての真の成長を願い、
学園の持てる力を結集し情熱をもって指導する。
人間性豊かな有為な人材を育成することにより、広く社会に貢献する。

2. 学校法人の沿革

昭和 60 年 12 月 学校法人西大和学園設立認可
昭和 61 年 4 月 西大和学園高等学校開校
昭和 63 年 4 月 西大和学園中学校開校
平成 5 年 4 月 西大和学園カリフォルニア校開校
平成 8 年 3 月 西大和学園カリフォルニア校
文部科学省より在外教育施設として認可
平成 10 年 4 月 白鳳女子短期大学開学（国際人間学科）
平成 16 年 4 月 白鳳女子短期大学国際人間学科を総合人間学科に名称変更
平成 19 年 4 月 白鳳女子短期大学に専攻科設置
平成 26 年 4 月 大和大学開学（教育学部・保健医療学部）
平成 27 年 4 月 白鳳女子短期大学を白鳳短期大学に名称変更
平成 28 年 4 月 大和大学政治経済学部開設

3. 設置する学校

①大和大学（平成 26 年 4 月開学）

〒564-0082 大阪府吹田市片山町 2 丁目 5 番 1 号

| | |
|--------|---------------|
| 教育学部 | 教育学科 |
| 保健医療学部 | 看護学科 |
| | 総合リハビリテーション学科 |
| 政治経済学部 | 政治行政学科 |
| | 経済経営学科 |

②白鳳短期大学（平成 10 年 4 月開学）

〒636-0011 奈良県北葛城郡王寺町葛下 1 丁目 7 番 17 号

| | |
|--------|----------------------|
| 総合人間学科 | 国際人間学専攻 |
| | こども教育専攻 |
| | 看護学専攻（3 年制課程） |
| | リハビリテーション学専攻（3 年制課程） |
| 専攻科 | 地域看護学専攻 |
| | 助産学専攻 |
| | リハビリテーション学専攻 |

③西大和学園高等学校（昭和 61 年 4 月開校）

〒636-0082 奈良県北葛城郡河合町薬井 295 番地

④西大和学園中学校（昭和 63 年 4 月開校）

〒636-0082 奈良県北葛城郡河合町薬井 295 番地

4. 設置する学校の入学定員・収容定員（平成 30 年 5 月 1 日現在）

| 学校名 | | 入学定員 | 収容定員 | 現員数 |
|-----------|--------|------|------|------|
| 大和大学 | 教育学部 | 190 | 770 | 724 |
| | 保健医療学部 | 220 | 840 | 891 |
| | 政治経済学部 | 120 | 420 | 387 |
| 白鳳短期大学 | 総合人間学科 | 280 | 710 | 742 |
| | 専攻科 | 110 | 110 | 121 |
| 西大和学園高等学校 | | 360 | 1080 | 1091 |
| 西大和学園中学校 | | 220 | 660 | 658 |

5. 役員・教職員（平成 30 年 4 月 1 日現在）

【役員】 理事 8 人 監事 2 人

| 区分 | 氏名 | 常勤・非常勤 | 摘要 |
|-----|--------|--------|----------------|
| 理事長 | 田野瀬太樹 | 常勤 | 平成 20 年 4 月就任 |
| 理事 | 田野瀬良太郎 | 常勤 | 平成 25 年 2 月就任 |
| 理事 | 平林春行 | 常勤 | 平成 26 年 4 月就任 |
| 理事 | 中岡義久 | 常勤 | 平成 30 年 4 月就任 |
| 理事 | 今村浩章 | 常勤 | 平成 13 年 4 月就任 |
| 理事 | 岡田清弘 | 常勤 | 平成 30 年 4 月就任 |
| 理事 | 高岡孝一 | 非常勤 | 平成 19 年 11 月就任 |
| 理事 | 長谷川明 | 非常勤 | 平成 27 年 7 月就任 |
| 監事 | 松井重憲 | 非常勤 | 平成 9 年 4 月就任 |
| 監事 | 西川義春 | 非常勤 | 平成 29 年 2 月就任 |

| | |
|-----------|------|
| 【評議員】評議員 | 17人 |
| 【教職員】教育職員 | 242人 |
| 事務職員 | 38人 |

II 事業の概要

1. 大和大学

・新校舎の建設

理工学部（設置認可申請中）で使用予定の新校舎を建設した。民間研究施設を参考にオープンな空間を多数設置した。異なる専攻の教員、学生がコミュニケーションを深め、新しい発想の創出をねらう次世代型の施設である。

・キャリアセンターの充実

自ら成果を出し社会に貢献する人材になるための環境づくりとして、「キャリアコンサルタントによる個別相談」、「企業訪問同行プログラム」、「インターンシップ」等の学生サポートを充実させた。

・グラウンドの整備

主に軟式野球部が使用し、左翼 86m、中堅 118m、右翼 96mの広さを誇る。軟式野球部は、総武3年目の平成30年度西日本学生軟式野球選抜大会優勝、全日本学生軟式野球選手権大会ベスト4の成績を残した。

教育学部

・教員採用試験対策の充実

1年次から教員採用試験を見据え対策講座を実施し、平成31年3月卒業生においては、卒業生のうち約80%の学生が関西圏をはじめ全国の小学校・中学校・高等学校・特別支援学校に教員として就職している。

・特別支援科目の充実

様々な障がいに対応できる人間性を備えた教員を育成するため、すべての専攻において特別支援学校教諭一種免許状が取得できる教育課程を編成し、「特別支援教育総論」「知的障害者教育論」「発達障害教育総論」を必修科目とした

・教育現場体験の強化

教育現場で強く求められる「子ども理解力」「授業指導力」「生徒指導力」「ホームルーム経営力」を養うために、吹田市教育委員会との連携により地域公立学校での体験実習（ヤマトプラン）を実施している。

・教員としての総合的な人間力の育成

グローバル化や情報化、少子高齢化など急激に変化する社会において、学校教育に携わる人材像も大きく変化している。次世代を生きる「人」を育てる教育者としての力を養うため、基礎的な知識・技術の修得に加え、思考力・判断力・表現力などの育成や学習意欲の向上、多様な人間関係を結んでいく力の育成を重視している。

保健医療学部

- ・看護学科において看護師をはじめ、保健師または助産師（定員各20名）の資格が可能となり医療人としての可能性を広げる。

- ・信頼される医療人の育成
1年次より看護学科、総合リハビリテーション学科の共通授業により、「チーム医療」を実践できる医療人を育成する。
- ・国家試験対策の強化
これまで培った学園の実践力をすべて注ぎ、また、国家試験を見据えてスケジュール管理、確認テストの実施し、平成31年3月卒業生においては、看護師国家試験、理学療法士国家試験、作業療法士国家試験において95%以上の学生が合格した。
- ・就職支援体制の強化
医療界との密接な連携により細やかなサポート体制を構築している。平成31年3月卒業生において就職希望者全員が医療機関や教育機関へ就職した。

政治経済学部

- ・政治行政学科
政治・行政の運営、実践に挑み日本社会を、地域社会を支える人材を育成する。
- ・経済経営学科
グローバルな視点を備えて、日本社会の経済・経営を支えるビジネスリーダーを育成する。
- ・実学講座
日本・関西経済界を代表する企業の経営陣の方々より、各企業の経営戦略や仕事に対する考え方などについての講義を毎週1回実施している。
- ・特別講義
現役国会議員、官僚トップを極めたキャリアなど、政治・経済の第一線で活躍する特任教授による特別講義を月1回実施し、政治の実際や行政・経済・経営の現状、課題などの理解を目指す。
- ・充実したキャリア支援
1年次よりキャリア支援の講義を通して、業界研究や自己分析にじっくり時間をかけて取り組み、一人ひとりの進路希望に合わせた丁寧なサポートを実施している。

2. 白鳳短期大学

- ・入学前納付金
入学試験合格後の入学手続きは入学金の納入のみに変更した。入学後の授業料などは年間4回に分けて納入する制度を導入した。これにより入学前の経済的な負担を軽減を可能とした。
- ・国家試験対策の充実
各専攻とも1年次からの徹底した学習対策、国家試験対策などの指導を行い、3年次にはチューター制度、個別対応制度で合格率100%達成に向けサポートを実施している。平成31年3月卒業生においては、看護師国家試験96.8%、助産師国家試験100%、理学療法士国家試験100%、その他の国家試験においても90%以上の学生が合格した。
- ・教員及び公務員採用試験対策の充実
1年次からの教員採用試験対策及び公務員採用試験対策で希望者全員合格を目指す。

「教員採用試験対策・公立幼稚園保育所採用試験対策講座」においては、各都道府県が実施する選考に沿った対策を実施している。

- ・就職支援体制の強化

担任制により学生一人一人の就職活動を念密にサポートし、就職希望者については、就職率 100%の実績をあげている。

- ・海外研修の実施

西大和学園カリフォルニア校を拠点とした海外研修を通し、各専門分野においてグローバルな視野を養う。

3. 西大和学園中学校高等学校

- ・自然との触れ合いを通して自分を知る

心の働きを豊かにする情操教育の一環として、五感を刺激する自然との触れ合いを体験する。自らの個性や適性を発見することで学びへの向上心につなげる。

- ・国内外への活発な行動で興味を深める

国際感覚を養うプログラムを通じて異文化を体感し、英語での情報発信力を身につける。

- ・科学の最先端や世界の最高峰に触れる

スーパーサイエンスハイスクール、スーパーグローバルハイスクールのプログラムを通じてより専門的な分野の研究に触れ、見聞を広げる。

- ・豊かな人間性を持つ教育の充実

海外探求旅行やサマースクール等の様々なイベントで生徒の社会奉仕精神を兼ね備えた生徒を育成する。

4. 施設等の状況

①大和大学 大阪府吹田市

校地 23,097.83 m²

校舎 20,333.15 m²

②白鳳短期大学 奈良県北葛城郡王寺町

校地 24,368.43 m²

校舎 8,976.24 m²

③西大和学園中学校・高等学校 奈良県北葛城郡河合町

校地 56,924.17 m²

校舎 16,085.07 m²

Ⅲ 財務の概要

1. 平成30年度決算

・資金収支計算書

(単位 円)

| 収入の部 | | | |
|-------------|-----------------|----------------|-----------------|
| 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
| 学生生徒等納付金収入 | 5,487,602,000 | 5,635,532,787 | ▲ 147,930,787 |
| 手数料収入 | 189,670,000 | 219,375,850 | ▲ 29,705,850 |
| 寄付金収入 | 13,500,000 | 25,424,051 | ▲ 11,924,051 |
| 補助金収入 | 668,250,000 | 587,310,639 | 80,939,361 |
| 国庫補助金収入 | 218,000,000 | 138,917,258 | 79,082,742 |
| 地方公共団体補助金収入 | 450,250,000 | 448,393,381 | 1,856,619 |
| 資産売却収入 | 0 | 0 | 0 |
| 付随事業・収益事業収入 | 199,000,000 | 215,102,056 | ▲ 16,102,056 |
| 受取利息・配当金収入 | 5,000,000 | 3,344,228 | 1,655,772 |
| 雑収入 | 57,000,000 | 79,618,193 | ▲ 22,618,193 |
| 借入金等収入 | 0 | 0 | 0 |
| 前受金収入 | 1,180,000,000 | 934,247,406 | 245,752,594 |
| その他の収入 | 4,003,000,000 | 3,863,000,046 | 139,999,954 |
| 資金収入調整勘定 | ▲ 1,020,000,000 | ▲ 948,235,613 | ▲ 71,764,387 |
| 前年度繰越支払資金 | 6,500,000,000 | 6,353,388,741 | |
| 収入の部合計 | 17,283,022,000 | 16,968,108,384 | 314,913,616 |
| 支出の部 | | | |
| 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
| 人件費支出 | 2,598,400,000 | 2,463,709,013 | 134,690,987 |
| 教育研究経費支出 | 1,078,250,000 | 896,093,929 | 182,156,071 |
| 管理経費支出 | 804,885,000 | 585,742,985 | 219,142,015 |
| 借入金等利息支出 | 670,000 | 581,563 | 88,437 |
| 借入金等返済支出 | 69,984,000 | 69,984,000 | 0 |
| 施設関係支出 | 2,820,000,000 | 3,001,291,274 | ▲ 181,291,274 |
| 設備関係支出 | 1,731,000,000 | 142,032,319 | 1,588,967,681 |
| 資産運用支出 | 1,630,000,000 | 53,692,904 | 1,576,307,096 |
| その他の支出 | 1,797,000,000 | 1,675,975,842 | 121,024,158 |
| [予備費] | 50,000,000 | | 50,000,000 |
| 資金支出調整勘定 | ▲ 125,000,000 | ▲ 132,455,715 | 7,455,715 |
| 翌年度繰越支払資金 | 4,827,833,000 | 8,211,460,270 | ▲ 3,383,627,270 |
| 支出の部合計 | 17,283,022,000 | 16,968,108,384 | 314,913,616 |

・事業活動収支計算書

(単位 円)

| | | 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
|---------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| 教育活動収支 | 事業活動収入の部 | 学生生徒等納付金 | 5,487,602,000 | 5,635,532,787 | ▲ 147,930,787 |
| | | 手数料 | 189,670,000 | 219,375,850 | ▲ 29,705,850 |
| | | 寄付金 | 13,500,000 | 25,424,051 | ▲ 11,924,051 |
| | | 経常費等補助金 | 668,250,000 | 582,986,639 | 85,263,361 |
| | | 国庫補助金 | 218,000,000 | 138,917,258 | 79,082,742 |
| | | 地方公共団体補助金 | 450,250,000 | 444,069,381 | 6,180,619 |
| | | 付随事業収入 | 199,000,000 | 215,102,056 | ▲ 16,102,056 |
| | 事業活動支出の部 | 雑収入 | 57,000,000 | 79,618,193 | ▲ 22,618,193 |
| | | 教育活動収入計 | 6,615,022,000 | 6,758,039,576 | ▲ 143,017,576 |
| | | 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
| | | 人件費 | 2,676,400,000 | 2,484,081,917 | 192,318,083 |
| | | 教育研究経費 | 1,383,250,000 | 1,207,030,242 | 176,219,758 |
| | | 管理経費 | 875,885,000 | 649,233,935 | 226,651,065 |
| | | 徴収不能額等 | 3,000,000 | 3,579,243 | ▲ 579,243 |
| 教育活動支出計 | 4,938,535,000 | 4,343,925,337 | 594,609,663 | | |
| 教育活動収支差額 | | 1,676,487,000 | 2,414,114,239 | ▲ 737,627,239 | |
| 教育活動外収支 | 事業活動収入の部 | 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
| | | 受取利息・配当金 | 5,000,000 | 3,344,228 | 1,655,772 |
| | | その他の教育活動外収入 | 0 | 0 | 0 |
| | 教育活動外収入計 | 5,000,000 | 3,344,228 | 1,655,772 | |
| | 事業活動支出の部 | 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
| | | 借入金利息 | 670,000 | 581,563 | 88,437 |
| | | その他の教育活動外支出 | 0 | 0 | 0 |
| 教育活動外支出計 | | 670,000 | 581,563 | 88,437 | |
| 教育活動外収支差額 | | 4,330,000 | 2,762,665 | 1,567,335 | |
| 経常収支差額 | | 1,680,817,000 | 2,416,876,904 | ▲ 736,059,904 | |
| 特別収支 | 事業活動収入の部 | 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
| | | 資産売却差額 | 0 | 0 | 0 |
| | | その他の特別収入 | 0 | 4,324,000 | ▲ 4,324,000 |
| | 特別収入計 | 0 | 4,324,000 | ▲ 4,324,000 | |
| | 事業活動支出の部 | 科 目 | 予 算 | 決 算 | 差 異 |
| | | 資産処分差額 | 0 | 0 | 0 |
| | | その他の特別支出 | 0 | 0 | 0 |
| 特別支出計 | | 0 | 0 | 0 | |
| 特別収支差額 | | 0 | 4,324,000 | ▲ 4,324,000 | |
| 〔予備費〕 | | 50,000,000 | | 50,000,000 | |
| 基本金組入前当年度収支差額 | | 1,630,817,000 | 2,421,200,904 | ▲ 790,383,904 | |
| 基本金組入額合計 | | ▲ 1,600,000,000 | ▲ 934,088,193 | ▲ 665,911,807 | |
| 当年度収支差額 | | 30,817,000 | 1,487,112,711 | ▲ 1,456,295,711 | |
| 前年度繰越収支差額 | | ▲ 80,000,000 | ▲ 71,522,229 | ▲ 8,477,771 | |
| 基本金取崩額 | | 0 | 0 | 0 | |
| 翌年度繰越収支差額 | | ▲ 49,183,000 | 1,415,590,482 | ▲ 1,464,773,482 | |
| (参考) | | | | | |
| 事業活動収入計 | | 6,620,022,000 | 6,765,707,804 | ▲ 145,685,804 | |
| 事業活動支出計 | | 4,939,205,000 | 4,344,506,900 | 594,698,100 | |

・貸借対照表

(単位 円)

| 資産の部 | | | |
|-------------|----------------|----------------|-----------------|
| 科 目 | 本 年 度 末 | 前 年 度 末 | 増 減 |
| 固定資産 | 19,467,235,149 | 18,912,704,407 | 554,530,742 |
| 有形固定資産 | 17,702,289,059 | 14,944,481,529 | 2,757,807,530 |
| 特定資産 | 590,136,859 | 2,778,999,355 | ▲ 2,188,862,496 |
| その他の固定資産 | 1,174,809,231 | 1,189,223,523 | ▲ 14,414,292 |
| 流動資産 | 8,345,998,752 | 6,468,080,590 | 1,877,918,162 |
| 資産の部合計 | 27,813,233,901 | 25,380,784,997 | 2,432,448,904 |
| 負債の部 | | | |
| 科 目 | 本 年 度 末 | 前 年 度 末 | 増 減 |
| 固定負債 | 940,222,859 | 989,833,955 | ▲ 49,611,096 |
| 流動負債 | 1,459,685,615 | 1,398,826,519 | 60,859,096 |
| 負債の部合計 | 2,399,908,474 | 2,388,660,474 | 11,248,000 |
| 純資産の部 | | | |
| 科 目 | 本 年 度 末 | 前 年 度 末 | 増 減 |
| 基本金 | 23,997,734,945 | 23,063,646,752 | 934,088,193 |
| 第1号基本金 | 23,687,734,945 | 20,544,411,352 | 3,143,323,593 |
| 第2号基本金 | 0 | 2,209,235,400 | ▲ 2,209,235,400 |
| 第3号基本金 | 0 | 0 | 0 |
| 第4号基本金 | 310,000,000 | 310,000,000 | 0 |
| 繰越収支差額 | 1,415,590,482 | ▲ 71,522,229 | 1,487,112,711 |
| 純資産の部合計 | 25,413,325,427 | 22,992,124,523 | 2,421,200,904 |
| 負債及び純資産の部合計 | 27,813,233,901 | 25,380,784,997 | 2,432,448,904 |

2. 経年比較

・資金収支計算書

(単位:千円)

| 収入の部 | 平成28年度末 | 平成29年度末 | 平成30年度末 |
|-------------|------------|------------|------------|
| 学生生徒等納付金収入 | 4,464,690 | 5,318,723 | 5,635,533 |
| 手数料収入 | 193,165 | 184,134 | 219,376 |
| 寄付金収入 | 16,915 | 13,900 | 25,424 |
| 補助金収入 | 588,080 | 558,252 | 587,311 |
| 資産売却収入 | 280,020 | 0 | 0 |
| 付随事業・収益事業収入 | 192,470 | 210,257 | 215,102 |
| 受取利息・配当金収入 | 7,341 | 8,135 | 3,344 |
| 雑収入 | 109,054 | 80,228 | 79,618 |
| 前受金収入 | 1,151,017 | 909,350 | 934,247 |
| その他の収入 | 1,931,321 | 2,559,206 | 3,863,000 |
| 資金収入調整勘定 | -1,112,942 | -1,177,772 | -948,236 |
| 前年度繰越支払資金 | 5,772,670 | 6,275,249 | 6,353,389 |
| 収入の部合計 | 13,593,800 | 14,939,662 | 16,968,108 |

| 支出の部 | 平成28年度末 | 平成29年度末 | 平成30年度末 |
|-----------|------------|------------|------------|
| 人件費支出 | 2,533,654 | 2,600,566 | 2,463,709 |
| 教育研究経費支出 | 648,545 | 757,162 | 896,094 |
| 管理経費支出 | 547,352 | 591,288 | 585,743 |
| 借入金等利息支出 | 648 | 603 | 582 |
| 借入金等返済支出 | 69,984 | 69,984 | 69,984 |
| 施設関係支出 | 86,584 | 1,279,046 | 3,001,291 |
| 設備関係支出 | 45,441 | 27,092 | 142,032 |
| 資産運用支出 | 1,505,843 | 1,591,241 | 53,693 |
| その他の支出 | 1,890,967 | 1,765,853 | 1,675,976 |
| 資金支出調整勘定 | -10,466 | -96,561 | -132,456 |
| 翌年度繰越支払資金 | 6,275,249 | 6,353,389 | 8,211,460 |
| 支出の部合計 | 13,593,800 | 14,939,662 | 16,968,108 |

・事業活動収支計算書

(単位:千円)

| | | 科 目 | 平成28年度末 | 平成29年度末 | 平成30年度末 | |
|---------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|-----------|
| 教育活動収支 | 事業活動収入の部 | 学生生徒等納付金 | 4,464,690 | 5,318,723 | 5,635,533 | |
| | | 手数料 | 193,165 | 184,134 | 219,376 | |
| | | 寄付金 | 16,915 | 13,900 | 25,424 | |
| | | 経常費等補助金 | 584,661 | 555,530 | 582,987 | |
| | | 付随事業収入 | 192,470 | 210,257 | 215,102 | |
| | | 雑収入 | 50,633 | 80,258 | 79,618 | |
| | | 教育活動収入計 | 5,502,534 | 6,362,801 | 6,758,040 | |
| | 事業活動支出の部 | 科 目 | | | | |
| | | 人件費 | 2,533,414 | 2,655,769 | 2,484,082 | |
| | | 教育研究経費 | 975,496 | 1,079,263 | 1,207,030 | |
| | | 管理経費 | 618,598 | 661,282 | 649,234 | |
| | | 徴収不能額等 | 884 | 1,050 | 3,579 | |
| | | 教育活動支出計 | 4,128,392 | 4,397,364 | 4,343,925 | |
| 教育活動収支差額 | | | 1,374,141 | 1,965,437 | 2,414,114 | |
| 教育活動外収支 | 事業活動収入の部 | 科 目 | | | | |
| | | 受取利息・配当金 | 7,341 | 8,135 | 3,344 | |
| | | その他の教育活動外収入 | 0 | 0 | 0 | |
| | | 教育活動外収入計 | 7,340 | 8,135 | 3,344 | |
| | 事業活動支出の部 | 科 目 | | | | |
| | | 借入金利息 | 648 | 603 | 582 | |
| | | その他の教育活動外支出 | 12,948 | 0 | 0 | |
| | | 教育活動外支出計 | 13,596 | 603 | 582 | |
| | 教育活動外収支差額 | | | -6,255 | 7,532 | 2,763 |
| | 経常収支差額 | | | 1,367,887 | 1,972,969 | 2,416,877 |
| 特別収支 | 事業活動収入の部 | 科 目 | | | | |
| | | 資産売却差額 | 0 | 0 | 0 | |
| | | その他の特別収入 | 61,840 | 2,722 | 4,324 | |
| | | 特別収入計 | 61,840 | 2,722 | 4,324 | |
| | 事業活動支出の部 | 科 目 | | | | |
| | | 資産処分差額 | 0 | 0 | 0 | |
| | | その他の特別支出 | 0 | 0 | 0 | |
| | | 特別支出計 | 0 | 0 | 0 | |
| 特別収支差額 | | | 61,840 | 2,722 | 4,324 | |
| 基本金組入前当年度収支差額 | | | 1,429,727 | 1,975,691 | 2,421,201 | |
| 基本金組入額合計 | | | -1,632,025 | -2,052,681 | -934,088 | |
| 当年度収支差額 | | | -202,298 | -76,989 | 1,487,113 | |
| 前年度繰越収支差額 | | | 207,765 | 5,467 | -71,522 | |
| 基本金取崩額 | | | 0 | 0 | 0 | |
| 翌年度繰越収支差額 | | | 5,467 | -71,522 | 14,156,590 | |
| (参考) | | | | | | |
| 事業活動収入計 | | | 5,571,714 | 6,373,659 | 6,765,708 | |
| 事業活動支出計 | | | 4,141,988 | 4,397,967 | 4,344,507 | |

・貸借対照表

(単位:千円)

| | 平成28年度末 | 平成29年度末 | 平成30年度末 |
|-------------|------------|------------|---------------|
| 固定資産 | 17,234,224 | 18,912,704 | 19,467,235 |
| 流動資産 | 6,367,944 | 6,468,081 | 8,345,999 |
| 資産の部合計 | 23,602,168 | 25,380,785 | 27,813,234 |
| 固定負債 | 1,004,615 | 989,834 | 940,223 |
| 流動負債 | 1,581,120 | 1,398,827 | 1,459,685 |
| 負債の部合計 | 2,585,735 | 2,388,660 | 2,399,908 |
| 基本金 | 21,010,966 | 23,063,647 | 23,997,735 |
| 繰越収支差額 | 5,467 | -71,522 | 1,415,590,482 |
| 純資産の部合計 | 21,016,433 | 22,992,125 | 25,413,325 |
| 負債及び純資産の部合計 | 23,602,168 | 25,380,758 | 27,813,234 |